

---

# ***Danish Society for Education and Business***

Fiolstræde 44, 1171 København K

## **Årsrapport for 2025**

---

CVR-nr. 21 72 66 13

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på foreningens  
ordinære generalforsamling  
den / 2026

Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsregnskabet	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Danish Society for Education and Business.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

København, den 10. marts 2026

### Direktion

Stina Vrang Elias  
adm. direktør

### Bestyrelse

Torben Möger Pedersen  
formand

Birgitte Nauntofte  
næstformand

Peer Schaumburg-Müller

Jacob K. Clasen

Jakob Hald

Trine Ahrenkiel

Mikkel Haarder

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Danish Society for Education and Business

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Society for Education and Business for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen ansvar for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 10. marts 2026

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Danish Society for Education and Business  
Fiolstræde 44  
1171 København K  
Hjemmeside: [www.DSEB.dk](http://www.DSEB.dk)

CVR-nr.: 21 72 66 13  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

### Bestyrelse

Torben Möger Pedersen, formand  
Birgitte Nauntofte, næstformand  
Peer Schaumburg-Müller  
Jacob K. Clasen  
Jakob Hald  
Trine Ahrenkiel  
Mikkel Haarder

### Direktion

Stina Vrang Elias

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Ledelsesberetning 2025

## Forord

Selv for en institution som DSEB, der i mere end 125 år har arbejdet for at løfte uddannelses- og forskningsniveauet i Danmark med et globalt, forretningsmæssigt perspektiv, vil 2025 stå som et af de år, hvor det uddannelsespolitiske landskab forandrede sig betydeligt. Et år, hvor reformtoget for alvor rullede videre, og intet hjørne af skole- og uddannelsessystemet stod uberørt tilbage. Alle skulle forholde sig til de nye politiske sigtelinjer.

Oveni det skal uddannelserne også forholde sig til, hvordan kunstig intelligens kommer til at forandre måden vi lærer på og går til eksamen på. Det var temaet for en af DSEB's priser – Innovations- og entreprenørskabsprisen – som vi uddelte ved DSEBs' og ICC's årsfest i november. Som noget nyt var der i 2025 udover institutionsprisen også en ildsjælpris, og det var en særlig glæde at kunne hylde forskeren Naja Holten Møller fra Københavns Universitet for sin undervisning i et fag, hvor kunstig intelligens var et vigtigt redskab i innovationen af nye løsninger til erhvervslivet. Også for vinderen af Tietgenprisen lektor Sonja Perkovic fra Aarhus Universitet, som også blev uddelt ved årsfesten, var kunstig intelligens vigtigt for hendes forskningsresultater.

Et andet tema ved årsfesten var de store geopolitiske forandringer, som begge talere – forsvarsminister Troels Lund Poulsen og CCAO i Netcompany Ulrik Vestergaard Knudsen – havde fokus på, med dystre perspektiver for det globale samarbejde og med markant stigende udgifter til forsvaret, som der skal findes finansiering til. Denne udvikling skal vi også forholde os til, når vi sætter spot på uddannelsessektoren gennem Tænk tanken DEAs mange analyser.

For DEA var 2025 også et forandringens år. Der er sagt farvel til gamle kollegaer, og budt nye kræfter velkommen. Og vi har arbejdet med at indrette vores organisering, så den bedst muligt understøtter, at vi kan udarbejde viden om fx det nye uddannelseslandskab. Ligesom en større vandskade gjorde det nødvendigt at istandsætte vores lokaler, så de fremstår endnu mere indbydende.

Heldigvis slog de interne forandringer ikke igennem på produktiviteten. 2025 var således et af de mest aktive år i DEAs historie. I løbet af året gennemførte vi ikke mindre end 13 arrangementer og 30 analyser på tværs af vores områder - fra dagtilbud til skole over uddannelse, arbejdsmarkedsbalancer og forskning.

Og vi får brug for, at DEAs produktivitet fortsætter. For med reformbølgen, lukningen af EVA og de store besparelser i både Børne- og Undervisningsministeriet og Uddannelses- og Forskningsministeriet står en ting soleklart: Der er mere end nogensinde brug for en uafhængig vidensaktør, som kan insistere på kvalitet og viden. Dét arbejde fortsætter vi med i 2026.

Tak for året, der er gået – og god læselyst!



**Torben Möger Pedersen**  
Formand, DSEB



**Stina Vrang Elias**  
Adm. direktør, DSEB

## Om DSEB

DSEB er en almennyttig forening med det formål at øge værdiskabelsen i danske virksomheder og i det danske samfund gennem støtte til udvikling af forretningsrelaterede uddannelses- og forskningsmæssige kompetencer, som et globalt erhvervsliv efterspørger.

DSEB – tidligere FUHU – har grundlagt Tænk tanken DEA og s rolle er at agere katalysator ved at igangsætte og støtte konkrete projekter, der har fokus på at skabe øget samspil mellem uddannelse og forskning og virksomhederne i Danmark. DSEB uddeler også en række priser og legater, der belønner den ekstraordinære indsats og hjælper skarpe, unge hjerner videre med deres forskning inden for humaniora eller samfundsvidenskab.

## Højdepunkter fra DSEB

### *Tietgenprisen*

Hvert år uddeler DSEB Tietgenprisen til et ungt forskningstalant inden for erhvervsrettet samfundsvidenskab og humaniora. I 2025 modtog Sonja Perkovic, associate professor ved Aarhus Universitet Tietgenprisen på 500.000 kr. og en guldmedalje. Sonja forsker inden for adfærdøkonomi med fokus på, hvordan forbrugere træffer valg og hvordan virksomheder og myndigheder kan understøtte mere oplyste og sunde beslutninger. I en kontekst præget af digitaliserede markeder, komplekse mærkningsordninger og dynamiske reguleringskrav er sådanne forskningsbidrag væsentlige for at sikre en balanceret udvikling mellem forbrugerinteresser og erhvervsmæssige hensyn.

I valget af Sonja Perkovic lagde priskomiteen særlig vægt på den meget flotte og lange liste med publiceringer, som Sonja har. Derudover var der også lagt vægt på, at forskningen har haft konkret samspil med erhvervslivet med en række meget konkrete og ret forskellige eksempler på dette samspil. Det gælder både i fht. detailhandlen, banksektoren og civilsamfundsaktører. Endelig har Sonja også excelleret i at formidle sin forskning uden for det akademiske miljø. Det spænder fra oplæg i danske styrelser og virksomheder, over samarbejde med NGO'er og myndigheder, til undervisning af journalister og medieoptrædener.

Tietgenprisen blev uddelt den 26. november 2025 ved ICC Danmark og DSEB's Årsmiddag i Axelborgsalen i København.

### *DSEB's Innovations- og entreprenørskabspris*

Siden 2012 har DSEB uddelt Innovations- og Entreprenørskabsprisen til en person eller en institution, som har gjort en særlig indsats for at styrke innovation og entreprenørskab inden for enten de videregående uddannelser, de gymnasiale uddannelser eller erhvervsuddannelserne i Danmark.

I 2025 var temaet for prisen: kunstig intelligens. Og i 2025 var prisen også udvidet. For første gang var det ikke kun en Institutionspris, men også en Ildsjælspris, som er en hyldest til den person, der med passion og handlekraft har gjort en ekstraordinær indsats for at fremme innovation og entreprenørskab.

Institutionsprisen, som er på 100.000 kr., gik i 2025 til uddannelsen master in Entrepreneurial Business Engineering (EBE) på Aalborg Universitet, Business School. Uddannelsen var ved prisuddelingen repræsenteret ved lektor Yariv Taran og lektor Jesper Lindegaard Christensen.

Der var ved valget lagt vægt på den måde EBE-uddannelsen sætter innovation og entreprenørskab i centrum, og hvordan de omsætter teori til handling med problem-baseret læring, praktiske projekter og tæt samarbejde med virksomheder. De studerende udvikler egne ventures, ofte med AI-drevne løsninger, og opbygger kompetencer, netværk og mod til at skabe værdi i en kompleks verden. Det sker i tæt samarbejde med erhvervslivet.

Den første modtager af ildsjælprisen på 25.000 kr. gik til lektor Naja Holten Møller fra Københavns Universitet for hendes enestående indsats med kurset *Conceptudvikling og Innovation* på den tværfaglige KOM-IT-uddannelse. I kurset har Naja skabt et læringsrum, hvor mere end 70 studerende hvert år arbejder med praksisnære cases fra kommuner og virksomheder – og leverer konkrete prototyper og koncepter. Kurset træner hele innovationscirklen og integrerer ansvarlig brug af kunstig intelligens. Naja åbner døre til iværksætteri, styrker samarbejdet mellem universitet og samfund og giver studerende varige kompetencer i innovation og entreprenørskab.

De to priser blev ligeledes uddelt ved ICC Danmark og DSEB's årsmiddag i Axelborgsalen i København.

### ***Legater fra DSEB***

Også i 2025 uddelte DSEB legater til unge studerende, der gerne ville studere i udlandet. Det er særligt studerende ved Niels Brock, CBS og Cph Business (som siden er fusioneret og har skiftet navn til Erhvervsakademi København), hvor vi samlet har uddelt legater til 12 studerende, som vi på den måde har kunnet hjælpe ud i verden.

## **Tænk tanken DEA / highlights fra 2025**

### ***Highlights fra DEA's arbejde i 2025***



Nedenfor er highlights fra nogen af de programmer, som DEA arbejdede med i 2025.

## Forskning rettet mod samfundets udfordringer

Med programmet ønsker DEA at undersøge, hvordan forskningen bidrager til at løse samfundets store udfordringer.

I det forgangne år rettede vi blikket ud i verden for at kortlægge, hvordan nye geopolitiske forskydninger tager sig ud i forskningsverdenen. Med rapporten "Forskning i frie og ikke-frie samfund" blev det klart, at forskningslandskabet er forandret - forstået på den måde, at ikke-frie samfund på flere områder nu dominerer forskningsfeltet. Det skaber dilemmaer for os i Danmark, der nu skal navigere i et sikkerheds- og forskningspolitisk i krydsfelt.

2025 var også året, hvor vi satte prioriteringerne i vores offentlige forskningsbudgetter i globalt perspektiv. I analysen "Politiske prioriteringer i offentlige forskningsbudgetter" kortlagde vi, hvordan Danmark har prioriteret forskellige forskningsområder over tid og i relation til lande, vi sammenligner os med. Med analysen kunne politiske beslutningstagere sætte deres prioriteringer i en kontekst, der ikke tidligere har været tilgængelig.

## Tematisk program: Trivsel i uddannelsessystemet

Danske unges trivsel har været på alles læber de seneste år. Og begreber som "præstationspres", "karakterræs" og "12-talspiger" har slået fast, at debatten om mistrivsel også griber ind i skole- og uddannelsessystemets rolle.

For at bidrage med en modpol til samtalen om uddannelse som noget, der skal overkommes, udgav DEA i marts 2025 en antologi om uddannelsesglæde. I antologien gav 11 toneangivende uddannelsesaktører deres bud på, hvad uddannelsesglæde er, og hvordan det skabes. Og ikke mindst, hvad det kræver at bringe glæden ved læring tilbage i skole- og uddannelsessystemet.

En analyse fra november 2025 viste desuden, at trivselsudfordringerne blandt unge ikke er et særskilt dansk fænomen. Faldet i unges trivsel ses på tværs af Europa – også i lande med andre uddannelsessystemer og kulturer.

Programmet om trivsel, som blev afsluttet ved udgangen af 2025, har således tydeliggjort, at trivselskrisen ikke er enestående for Danmark. Dermed er det danske skole- og uddannelsessystem ikke roden til trivselsudfordringerne, men det kan være en del af løsningen, hvis projektøren rettes mod alt det positive og meningsfulde, som skole og uddannelse bidrager med.

## På højde med de bedste

Danmark investerer relativt lidt i videregående uddannelse ift. sammenlignelige lande som Holland, Sverige og Norge. Det stiller krav til, at vi som en lille vidensnation får mest muligt ud af de ressourcer, vi har - ellers risikerer vi at sakke bagud i den globale konkurrence om talent og viden.

Derfor har DEA med en bevilling fra Novo Nordisk Fonden over tre år undersøgt, hvad der driver uddannelseskvaliteten på de danske universitetsuddannelser,

I 2025 har vi undersøgt fordelingen af de fagligt stærkeste studerende. Her fandt vi, at de fagligt stærkeste studerende i høj grad samler sig på få uddannelser i København og Aarhus. Det rejser spørgsmålet om, hvorvidt talentmassen udnyttes optimalt på tværs af uddannelser og institutioner.

Vi har også sammenlignet kvaliteten på danske universiteter med kvaliteten på universiteter i andre europæiske lande. Her kunne vi konkludere, at undervisere og studerende oplever, at kvaliteten på danske universitetsuddannelser er høj – men at der er plads til forbedring, fx når det handler om feedbackkultur. Programmet blev afsluttet ved udgangen af 2025 med en vidensalon.

## Fælles om børnene

Dagtilbudskvaliteten er mange steder i Danmark ikke høj nok. Det har to nationale kvalitetsmålinger fra EVA og VIVE fra hhv. 2023 og 2025 understreget.

DEA har med projektet Fælles om Børnene undersøgt forskellige veje til at styrke kvaliteten i danske dagtilbud. Projektets tre faser har fokuseret på hhv. udfordringer, udviklingsmuligheder og udviklingsveje. I tredje og sidste fase af projektet, som offentliggøres i slutningen af februar 2026, sætter DEA fokus på, hvordan vi styrker den faglige refleksionskultur i daginstitutionerne.

Tilsammen tegner resultaterne i Fælles om Børnene et billede af, at en fælles dialog blandt centrale aktører i og omkring daginstitutionerne med afsæt i viden om perspektiver på udfordringer og udviklingsmuligheder, er vigtig for at skabe langsigtede løsninger.

## Kvalitet i erhvervsuddannelserne

I maj 2025 løftede regeringen sløret for sine planer "en markant styrkelse af erhvervsuddannelserne". Her får uddannelserne bl.a. et permanent takstløft. De kan således selv vurdere, hvor der er mest brug for at øge kvaliteten. Der findes dog ingen eksplicit definition af, hvad kvalitet egentlig er på erhvervsuddannelsesområdet - og dermed hvordan den kan øges.

Derfor har vi i DEA udviklet en kvalitetsmodel, der giver et billede af, hvad kvalitet på erhvervsuddannelser er, og hvordan kvalitetsarbejde tager sig ud på erhvervsuddannelserne. Arbejdet med udviklingen af kvalitetsmodellen resulterede i rapporten Kvalitet og nøgleudfordringer på erhvervsuddannelserne som blev finansieret af Novo Nordisk Fonden.

DEA er desuden en del af Center for Viden om Erhvervsuddannelser (CEVEU), som bedriver forskning i og med erhvervsuddannelserne. Også i det regi har DEA arbejdet med kvalitetsdagsordenen.

## Regnskab

Årets resultat er i 2025 negativt med -14.083 t.kr. mod 31.950 t.kr. i 2024, og afspejler udviklingen på de finansielle markeder i 2025. Særligt i årets første kvartal var der negative afkast på porteføljen. Det rettede sig i løbet af året, og der er finansielle indtægter for 11.998 t.kr. i 2025 mod 58.771 t.kr. i 2024. Investeringsresultatet for 2025 anses som mindre tilfredsstillende. De finansielle indtægter vedrører primært et afkast af den investerede formue.

Resultat før formålsomkostninger for 2025 udgjorde således -5.053 t.kr. mod 43.873 t.kr. i 2024.

Udgifter til administration og personaleomkostninger ligger nogenlunde på niveau med udgifterne i 2024, mens DSEB i 2024 ekstraordinært modtog en arv, det bidrager ligeledes til, at resultatet i 2025 er lavere end i 2024.

Eksterne formålsomkostninger som består af posterne Tænk tanken DEA og Andre formålsomkostninger udgør 9.030 t.kr. mod 11.923 t.kr. i 2024. Omkostninger er anvendt til drift af DEA, samt priser og legater, støtte og tilskud til andre almennyttige formål. En af årsagerne til forskellen til 2024 er færre udgifter til datakøb.

Da bestyrelsen i sin tid besluttede at omlægge foreningens investeringer, satte man et mål for foreningens egenkapital som det egentlige target. Foreningens egenkapital skal derfor altid ligge på et minimumsniveau omkring 320-330 mio. kr. Egenkapitalen udgør pr. 31.12.2025 402.102 t.kr. mod 416.185 t.kr. pr. 31.12.2024. Egenkapitalen er således fortsat solid, selvom den er lidt lavere end året før.

Ultimo 2025 udgjorde balancen 408.000 t.kr. mod 422.675 t.kr. i 2024.

### *Begivenheder efter balancedagen:*

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025	2024
		DKK	DKK
Finansielle indtægter	1	11.998	58.771
Finansielle omkostninger	2	-3	-14
<b>Resultat af finansielle poster</b>		<b>11.995</b>	<b>58.757</b>
Andre driftsindtægter / driftsudgifter, Kosmopol	3	-270	42
Medlemsbidrag, arv og modtagne legater		86	1.664
Personaleomkostninger	4	-9.628	-9.347
Udgifter til administration		-7.222	-7.200
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-14	-42
<b>Resultat før formålsomkostninger</b>		<b>-5.053</b>	<b>43.873</b>
Tænketanken DEA	5	-6.940	-7.636
Andre formålsomkostninger	6	-2.090	-4.287
<b>Resultat før skat</b>		<b>-14.083</b>	<b>31.950</b>
Skat af erhvervsmæssige aktiviteter		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-14.083</b>	<b>31.950</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Årets henlæggelse til andre reserver		260	-236
Foreningens kapital		-14.343	32.186
<b>I alt</b>		<b>-14.083</b>	<b>31.950</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2025 TDKK	2024 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		36	48
Indretning af lejede lokaler		1.520	2
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>1.556</b>	<b>50</b>
Deposita		848	832
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>848</b>	<b>832</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.404</b>	<b>882</b>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		891	782
Mellemregning, legater		636	352
Igangværende projekter	7	186	0
Andre tilgodehavender (moms)		279	0
Periodeafgrænsningsposter		135	242
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.127</b>	<b>1.376</b>
<b>Værdipapirer</b>	8	<b>397.555</b>	<b>409.621</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.913</b>	<b>10.796</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>405.596</b>	<b>421.793</b>
<b>Aktiver</b>		<b>408.000</b>	<b>422.675</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2025	2024
		TDKK	TDKK
Forenings kapital		399.243	413.586
Andre reserver (DEA)		2.859	2.599
<b>Egenkapital</b>		<b>402.102</b>	<b>416.185</b>
Deposita		853	852
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>853</b>	<b>852</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.059	1.781
Ande gæld		1.985	3.734
Igangværende projekter	7	0	123
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.045</b>	<b>5.638</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>5.898</b>	<b>6.490</b>
<b>Passiver</b>		<b>408.000</b>	<b>422.675</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	9		
Anvendt regnskabspraksis	10		

## Egenkapitalopgørelse

	Foreningens kapital	Andre reserver (DEA)	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	413.586	2.599	416.185
Årets resultat	-14.343	260	-14.083
<b>Saldo pr. 31. december 2025</b>	<b>399.243</b>	<b>2.859</b>	<b>402.102</b>

# Noter til årsregnskabet

	2025	2024
	TDKK	TDKK
<b>1. Finansielle indtægter</b>		
Renter og refusion fra porteføljeformidlere	564	148
Kursreguleringer (netto realiseret)	2.689	4.979
Kursreguleringer (netto urealiseret)	5.813	50.488
Udbytter (geninvesteringer)	2.932	3.156
	<b>11.998</b>	<b>58.771</b>
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
Renter og gebyrer	-3	-14
	<b>-3</b>	<b>-14</b>
<b>3. Andre driftsindtægter / driftsudgifter, Kosmopol</b>		
Forpagtningsafgift	1.455	1.763
Andre eksterne omkostninger	-1.711	-1.690
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-14	-31
	<b>-270</b>	<b>42</b>

# Noter til årsregnskabet

	2025 TDKK	2024 TDKK
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
<b>Personaleomkostninger, DSEB</b>		
Lønninger	7.343	7.409
Pensioner	1.241	1.238
Andre omkostninger til social sikring	359	293
Andre personaleomkostninger	685	408
	<b>9.628</b>	<b>9.348</b>
<b>Foreningens samlede personaleomkostninger</b>		
Lønninger	17.411	17.776
Pensioner	2.699	2.717
Andre omkostninger til social sikring	361	293
Andre personaleomkostninger	939	621
	<b>21.411</b>	<b>21.407</b>
<i>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:</i>		
Direktion	1.988	1.939
Bestyrelse	310	345
	<b>2.298</b>	<b>2.284</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>26</b>	<b>29</b>
<b>5. Tænk tanken DEA</b>		
Partnerbidrag	-2.009	-2.124
Ekstern finansiering	-6.032	-7.797
Personaleomkostninger	11.783	12.059
Andre eksterne omkostninger	3.197	5.498
<b>Interne formålsomkostninger i alt</b>	<b>6.940</b>	<b>7.636</b>

Tænk tanken DEA har i 2025 modtaget internt tilskud på TDKK 7.200, hvormed årets resultat udgør TDKK +260, som indregnes under andre reserver (DEA) i henhold til resultatdisponering.

# Noter til årsregnskabet

	2025 TDKK	2024 TDKK
<b>5. Tænketanken DEA (specificeret)</b>		
Data og analysekøb	1.911	3.836
Møde, konference og rejseudgifter	889	1.165
Årsdag, tryk og formidling	194	174
Andre eksterne omkostninger	203	323
<b>Andre eksterne omkostninger i alt</b>	<b>3.197</b>	<b>5.498</b>
<b>Ekstern finansiering</b>		
Består af tilskud og grants fra eksterne fonde og bidragsydere i forbindelse med gennemførelse af flere undersøgelser og analyse. Der henvises til ledelsesberetningen og DEAs årsberetning for yderligere information.		
<b>6. Andre formålsomkostninger</b>		
Priser	640	945
Andre uddelinger	1.450	3.342
	<b>2.090</b>	<b>4.287</b>
<b>7. Igangværende projekter</b>		
Salgsværdi af igangværende projekter	18.016	13.662
Motagne accontobetalinge	-17.830	-13.785
	<b>186</b>	<b>-123</b>
<b>8. Værdipapirer</b>		
Aktier	207.811	212.417
Obligationer	189.744	197.204
	<b>397.555</b>	<b>409.621</b>

Der er investeret i ovenstående aktier og obligationer igennem køb af investeringsforeningsbeviser, kreditobligationer og øvrige obligationer i Nykredit. Kursregulering udgør netto en gevinst på TDKK 8.502 for 2025 (2024: TDKK 55.467) og er indregnet i resultatopgørelsen (finansielle indtægter).

2025

TDKK

2024

TDKK

## 9. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje - og leasingforpligtelser

Foreningen har indgået huslejeaftale med Jeudan angående ejendommen Fiolstræde 44. Lejemålet kan af foreningen opsiges med seks måneders skriftligt varsel. En del af lejemålet er videreudlejet til Kosmopol. Samlet leje- og leasingforpligtelser udgør pr. 31. december

1.7441.664

## Noter til årsregnskabet

### 10. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Danish Society for Education and Business for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A med de for foreningen nødvendige tilpasninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2025 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Resultatopgørelsens opstillingsform er med virkning fra 2018 ændret fra artsopdelt til aktivitetsopdelt.

Alle foreningens aktiviteter gennemføres ud fra et almennyttigt sigte og med henblik på at opfylde vedtægternes formål. Som led heri afholdes en række administrative omkostninger til personale og husleje samt omkostninger til afholdelse af konferencer, møder og workshops m.v. Formålsomkostninger afholdt som egentlige uddelinger til eksterne modtagere indregnes også i resultatopgørelsen, idet de fratrækkes Resultat før formålsomkostninger.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Noter til årsregnskabet

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Formålsomkostninger

Formålsomkostninger vedrører såvel interne som eksterne aktiviteter og projekter, som herunder indeholder priser og legater inden for foreningens formål, som er uddelt i regnskabsåret og hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift og som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter.

#### Udgifter til administration

Udgifter til administration indeholder omkostninger til lokaler, kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter forpagtningskontrakt med Kosmopol ApS.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af erhvervmæssige aktiviteter

Foreningen er skattepligtig efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6. Foreningen er skattepligtig af erhvervmæssige aktiviteter.

## Noter til årsregnskabet

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Restværdierne for anlægsaktiver er fastsat til DKK 0. Afskrivningsperioden og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Igangværende projekter

Igangværende eksterne projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte projektomkostninger i forhold til projektaftalens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede projektomkostninger vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

## Noter til årsregnskabet

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modtagne acotobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter unoterede investeringsforeningsbeviser, der måles til indre værdi på balancedagen. Den indre værdi opgøres som foreningens andel af investeringsforeningernes underliggende børsnoterede værdipapirer mv., der måles til dagsværdi. Dagsværdien heraf opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Foreningens kapital

Foreningens kapital består i hovedtræk af oprindelige indskud ved stiftelsen med tillæg af modtagne medlemskontingenter, overskud ved erhvervsmæssig aktivitet samt resultatet af de ikke-erhvervsmæssige aktiviteter fratrukket formålsomkostninger.

### Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Torben Möger Pedersen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: 0f13b7e1-a78d-4200-ab7a-a57fcee7b5

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-03-11 12:52:48 UTC



## Torben Möger Pedersen

### Underskriver

Serienummer: 0f13b7e1-a78d-4200-ab7a-a57fcee7b5

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-03-11 12:52:48 UTC



## Mikkel Præstholt Haarder

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b6c6b86e-6a68-4543-ab66-f79fd374ea26

IP: 185.218.xxx.xxx

2026-03-11 13:21:28 UTC



## Mikkel Præstholt Haarder

### Underskriver

Serienummer: b6c6b86e-6a68-4543-ab66-f79fd374ea26

IP: 185.218.xxx.xxx

2026-03-11 13:21:28 UTC



## Birgitte Nauntofte

### Underskriver

Serienummer: 7329acf6-aabc-4bf6-9f8e-b03dcddaea96

IP: 2.106.xxx.xxx

2026-03-11 13:33:44 UTC



## Birgitte Nauntofte

### Næstformand

Serienummer: 7329acf6-aabc-4bf6-9f8e-b03dcddaea96

IP: 2.106.xxx.xxx

2026-03-11 13:33:44 UTC



Penneo dokumentnøgle: J800P-Q019D-NXR3D-OYK7P-H01XI-UUJW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Trine Grundtvig Ahrenkiel

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9a020d2a-a447-4b3e-9c15-36d89129bc55

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-11 15:54:25 UTC



## Trine Grundtvig Ahrenkiel

### Underskriver

Serienummer: 9a020d2a-a447-4b3e-9c15-36d89129bc55

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-11 15:54:25 UTC



## Jakob Hald

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: af72f229-a0de-429f-bf52-be6f739cf2dc

IP: 188.64.xxx.xxx

2026-03-13 12:03:42 UTC



## Jakob Hald

### Underskriver

Serienummer: af72f229-a0de-429f-bf52-be6f739cf2dc

IP: 188.64.xxx.xxx

2026-03-13 12:03:42 UTC



## Peer von Hedemann Schaumburg-Müller

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4277f569-28a9-48e2-af5f-c417cb2e0033

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-03-13 12:43:12 UTC



## Peer von Hedemann Schaumburg-Müller

### Underskriver

Serienummer: 4277f569-28a9-48e2-af5f-c417cb2e0033

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-03-13 12:43:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: J80OP-Q019D-NXR3D-OYK7P-H01XI-UUJW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Jacob Clasen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bd36c28d-be63-4823-b97b-c8b9238a864c

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-15 21:09:18 UTC



## Niels Jacob Clasen

### Underskriver

Serienummer: bd36c28d-be63-4823-b97b-c8b9238a864c

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-15 21:09:18 UTC



## Jens Olsson

### Underskriver

På vegne af: PWC

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-17 10:03:23 UTC



## Jens Olsson

### Revisor

På vegne af: PWC

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-17 10:05:54 UTC



Penneo dokumentnøgle: J80OP-Q019D-NXR3D-OYK7P-H01XI-UVJW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.