

---

# ***Danish Society for Education and Business***

Fiolstræde 44, 1171 København K

## Årsrapport for 2024

---

CVR-nr. 21 72 66 13

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på foreningens  
ordinære generalforsamling  
den 21 / 5 2025

Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsregnskabet	16

# **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Danish Society for Education and Business.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

København, den 18. marts 2025

## **Direktion**

Stina Vrang Elias  
adm. direktør

## **Bestyrelse**

Torben Möger Pedersen  
formand

Birgitte Naunofte  
næstformand

Peer Schaumburg-Müller

Jacob K. Clasen

Jakob Hald

Trine Ahrenkiel

Mikkel Haarder

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Til medlemmerne i Danish Society for Education and Business

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Society for Education and Business for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identifierer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvil om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 18. marts 2025

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

# Foreningsoplysninger

## Foreningen

Danish Society for Education and Business  
Fiolstræde 44  
1171 København K  
Hjemmeside: [www.DSEB.dk](http://www.DSEB.dk)

CVR-nr.: 21 72 66 13  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

## Bestyrelse

Torben Möger Pedersen, formand  
Birgitte Nauntofte, næstformand  
Peer Schaumburg-Müller  
Jacob K. Clasen  
Jakob Hald  
Trine Ahrenkiel  
Mikkel Haarder

## Direktion

Stina Vrang Elias

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Årsberetning 2024

## Forord

DSEB er en almennyttig forening med det formål at øge værdiskabelsen i danske virksomheder og i det danske samfund. DSEB har valgt at udleve sit formål gennem etablering af og støtte til Tænketanken DEA samt uddeling af en række priser, hvoraf Tietgenprisen er den største.

Tænketanken DEA producerer viden, debat og netværk om tidlige indsatser for 0-6-årige, ungdomsuddannelser og de videregående uddannelser samt forskning og innovation. Det er gennem viden, at vi skal styrke værdiskabelsen og væksten i Danmark – i både offentlige og private organisationer og virksomheder. Derfor arbejder vi hver dag med at omsætte data og analyse til information, som giver både overblik og indblik.

2024 har været et skelsættende år i dansk uddannelsespolitik. Et år præget af omfattende reformer, der strækker sig fra folkeskolen til de videregående uddannelser. En så reformintensiv periode har for alvor tydeliggjort behovet for en politisk uafhængig vidensaktør som Tænketanken DEA. Store forandringer i uddannelsessystemet rejser nemlig altid mange – også nye – spørgsmål. I 2024 har DEA haft et af de mest produktive år nogensinde med over 30 analyser, der bl.a. har kastet lys på forskellige perspektiver ved reformerne.

DSEB har igen i år uddelt en række priser og legater til projekter, som falder inden for DSEB's formål. 2024 bød således vanen tro på uddeling af både Tietgenprisen og Innovations- og entreprenørskabsprisen, som er en hyldest til Danmarks talenter inden for erhvervsrettet humanistisk og samfundsvidenkabelig forskning samt inden for innovation og entreprenørskab.

På de næste sider kan du læse mere om highlights fra DEAs arbejde i 2024, om nogen af de priser DSEB har uddelt og foreningens finansielle resultat.

God læselyst!



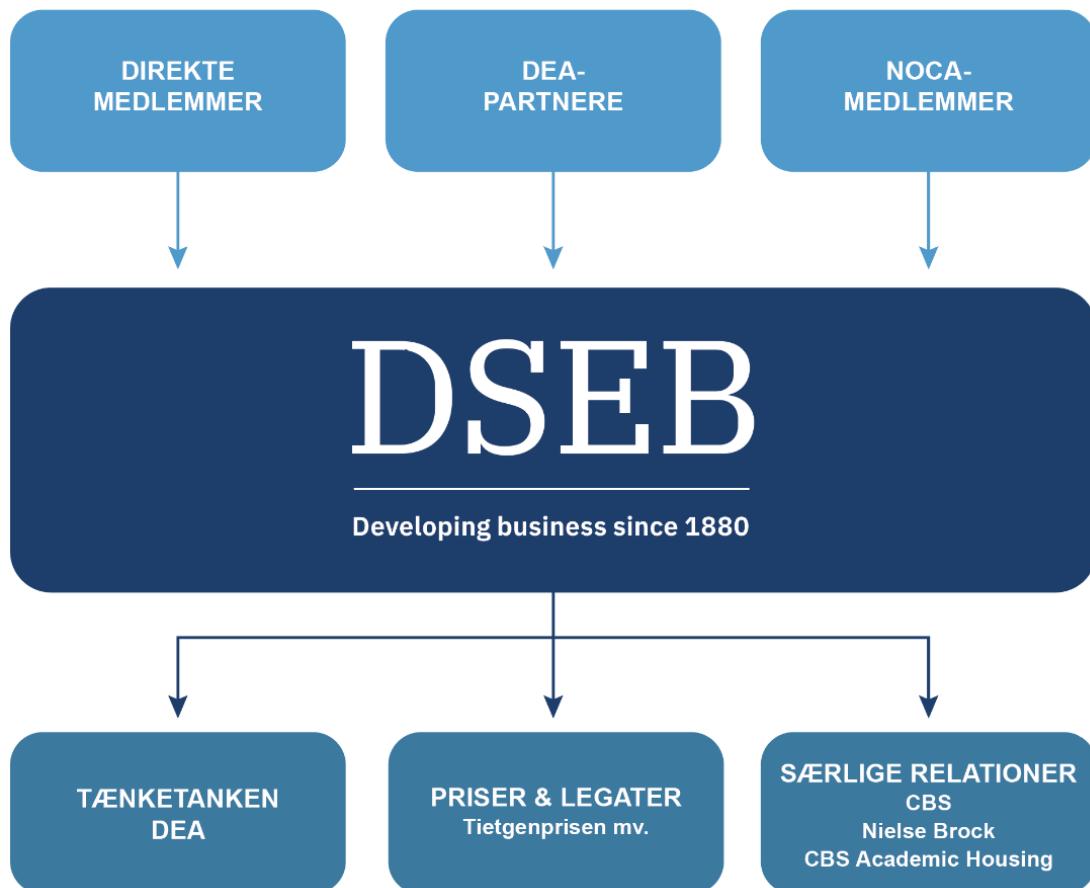
**Torben Möger Pedersen**  
Formand, DSEB



**Stina Vrang Elias**  
Adm. direktør, DSEB

## DSEB

DSEB er en almennyttig forening med det formål at øge værdiskabelsen i danske virksomheder og i det danske samfund gennem støtte til udvikling af forretningsrelaterede uddannelses- og forskningsmæssige kompetencer, som et globalt erhvervsliv efterspørger.



## **Tænketanken DEA – highlights fra 2024**

### **Tematisk program: En løfterig barndom for alle**

Dagtibud og skole har afgørende betydning for, hvordan børn klarer sig videre i uddannelsessystemet og arbejdslivet. Særligt for børn fra hjem med små økonomiske og sociale ressourcer kan gode dagtilbud have betydning for deres tidlige skolegang.

De analyser, DEA har gennemført under programmet i 2024, viser tydeligt, hvor stor betydning dagtilbuddet har for børnenes faglige udvikling. Men de viser også, at der fortsat er store kvalitetsforskelle mellem de danske dagtilbud. Strukturelle parametre, som normeringer, kan ikke forklare disse forskelle. Det er altså ikke givet at enkle tiltag, som bedre normeringer, automatisk vil medføre højere kvalitet alle steder. Derimod er der klare indikationer på, at høj pædagogisk faglighed hænger sammen med bedre kvalitet og i sidste ende større løft af børnene.

Til trods for vigtigheden af højt kvalificeret personale i dagtilbud og grundskole, er der fortsat mangel på både pædagoger og lærere. Det kan skyldes den faldende søgning til pædagog og læreruddannelserne. Men en væsentlig årsag er også, at flere uddannede lærere og pædagoger ikke arbejder i folkeskolen eller dagtilbud. Manglen på uddannede pædagoger og lærere rammer også socialt skævt. En DEA-analyse viste, at de skoler, hvor flere elever kommer fra hjem hvor forældrene ikke har en videregående uddannelse, i højere grad mister deres uddannede lærere. Det medfører en voksende skævvridning på tværs af skoler indenfor kommunerne.

Dermed kan programmet foreløbigt konkludere, at hvis dagtilbud og skoler skal bidrage til, at flere unge opnår uddannelse og arbejdsmarkedstilknytning uanset social baggrund, skal børn og unge møde høj kvalitet, når de træder ind ad døren i vuggestuen, børnehaven og skolen.

### **Tematisk program: Trivsel i uddannelsessystemet**

At de unges trivsel er for nedadgående, har været på alles læber i længere tid. Det er særligt pigerne, der er ramt. Ord som ”præsentationspres” og ”12-talspiger” indikerer, at uddannelsessystemet spiller en rolle i trivselskrisen. Men er det også roden til problemet? Det er det store spørgsmål, som programmet ”Trivsel i uddannelsessystemet” adresserer.

I 2024 har DEA faciliteret et netværk, hvor en række aktører har delt viden og erfaringer om unges trivsel. Herigennem blev det tydeligt, at problemet er mangefacetteret, og at der ikke findes nogle nemme eller hurtige løsninger på trivselskrisen.

I juni 2024 viste vi i analysen ”Elever med dårlig trivsel og deres valg og fravalg af ungdomsuddannelse”, at unges trivsel ikke påvirker deres ungdomsuddannelsesvalg markant. Alle typer ungdomsuddannelsesinstitutioner kommer til at have berøring med unge, der har kæmpet med lav trivsel i grundskolen. Derfor skal institutionerne være rustet til at håndtere elever med lav trivsel. Et element, som ofte fremhæves som en nøgle til bedre trivsel, er fællesskaber. Med analysen ”Fritidstilbud – en fællesskabskilde med uforløste potentialer” fra sensommeren pegede DEA på, at fritidstilbud kan spille en vigtig rolle i at facilitere fællesskaber for de unge, hvis de prioriteres politisk og økonomisk.

Programmet har tydeliggjort, at trivselskrisen ikke alene kan forklares af fx karakterræs eller folkeskolereform. Og dermed kan man heller ikke pege entydigt på uddannelse som roden til problemet. Men uddannelse og ikke mindst institutionerne i uddannelsessystemet kan være en del af løsningen.

### **Tematisk program: Et kønsopdelt uddannelsessystem**

DEAs tematiske program om køn sætter fokus på de kønslige ubalancer, der præger vores samfund, og som også manifesterer sig i uddannelsessystemet. En opdeling, der begynder allerede i børnehøjde med kønsspecifikke markører i daginstitutioner, igennem grundskolen og videre i uddannelsessystemet, hvor kønsskævhed stadig præger mange fag.

I 2024 var køn temaet på DEAs årlige partnerdag i november. Gennem oplæg og debat stillede vi skarpt på, hvilke forventninger drenge og piger møder i uddannelsessystemet, og hvad det betyder for deres vej gennem det.

Gennem flere analyser har vi i løbet af året belyst, hvordan drenge og piger, som er i risikogruppen for ikke at få en uddannelse, bliver løftet. I dag ender færre kvinder fra lavindkomstfamilier uden uddannelse. Men det ser anderledes ud for mændene: Drenge fra ufaglærte hjem er den eneste gruppe, som i dag får mindre uddannelse end for 15 år siden.

Køn er derfor til stadighed en relevant parameter for at forstå vores uddannelsessystem og arbejdsmarked. Og viden om kønsbias er vigtig for at skabe større fleksibilitet ift. at møde fremtidens behov for kompetencer og arbejdskraft.

### **Tematisk program: På Højde med de Bedste**

En dagsorden, DEA har beskæftiget sig med gennem en årrække, er de videregående uddannelsers kvalitet. I et internationalt perspektiv findes der kun begrænset og ikke særlig robust viden om kvalitet på uddannelserne. Og den viden, der findes, tyder ikke på, at Danmark er i en førerposition, når det handler om netop uddannelsernes kvalitet. Samtidig investerer vi mindre i uddannelserne i forhold til lande, vi normalt sammenligner os med. I en globaliseret verden, hvor viden er Danmarks råstof i den internationale konkurrence, er det bekymrende.

I 2024 afholdt vi en konference med temaet *Er danske universiteter på højde med de bedste?* Her debatterede en række interesserter, hvorvidt Danmark har internationalt konkurrencedygtige universitetsuddannelser, og hvordan vi styrker dem.

I april udgav vi en analyse om danske studerendes vurdering af kvaliteten af deres universitetsuddannelser i forhold til sammenlignelige lande. Den viste, at Danmark har en bundplacering, når danske studerende skal vurdere deres underviseres kompetencer, sammenlignet med universitetsstuderende i andre lande.

### **Aktuelle politiske dagsordner: Fokus på uddannelsesreformer**

DEAs arbejde under det spor, som omhandler aktuelle politiske dagsordner, har fokuseret på at bidrage til, at beslutninger om de kommende reformer – og deres implementering – træffes på så kvalificeret et grundlag som muligt.

Vi har blandt andet undersøgt implikationerne af højere adgangskrav til de nuværende gymnasier, hvordan gruppen af elever, der i dag tager en communal 10. Klasse, ser ud, ligesom vi er blevet klogere på Sveriges erfaringer med kortere kandidatuddannelser.

Med analysen karakterkrav på de gymnasiale uddannelser kunne DEA vise, at et karakterkrav på seks vil udelukke hver femte elev fra de gymnasiale uddannelser. I 2023 svarede det til ca. 7.600 elever. Uover konsekvenserne ved et skærpet karakterkrav, viste analysen også, at der er stor

forskel på holdningen blandt lærere og rektorer; 35 pct. af gymnasielærerne ønsker et karakterkrav på seks eller derover. Mens kun 24 pct. af lederne ønsker det.

En anden vigtig politisk dagsorden i 2024 har været udfaldet af kandidatreformen. Da vi i Danmark ikke har tidlige erfaringer med kandidatuddannelser af forskellige længder, kiggede vi til vores naboland Sverige. Hvis man vil bruge Sverige som pejlemærke, ser det ud til blive vanskeligt at gøre de kortere kandidatuddannelser til ligeværdige alternativer til de længere. Analysen finder nemlig, at på alle fagområder er antallet af dimittender fra toårige kandidatuddannelser steget mere end antallet af dimittender fra etårige, og det afspejler en præference for de længere kandidater. Derudover viser erfaringerne fra Sverige, at studerende med forældre med længere uddannelser er mere tilbøjelige til at vælge en 2-årig kandidatuddannelse.

## **Priser fra DSEB**

### **Tietgenprisen**

Modtageren af Tietgenprisen på 500.000 kr. var i 2024 Adjunkter ved Center for Tracking & Society, Københavns Universitet, Signe Sophus Lai og Sofie Flensburg. De modtog bl.a. prisen fordi danske kommuner, regioner og virksomheder er kritisk afhængige af teknologivirksomheders leverance af digital infrastruktur, hvilket gør deres forskning særlig relevant.

I valget af Signe og Sofie lagde priskomiteen særlig vægt på, at deres forskning har stor samfundsmaessig relevans, især i relation til den politiske og økonomiske forståelse af digital infrastruktur. På trods af deres unge ph.d.-alder har de opnået international anerkendelse for deres arbejde, som har sat et tydeligt aftryk i både den akademiske verden og den offentlige debat. Deres forskning har haft konkret indflydelse på danske politiske beslutninger, bl.a. i forbindelse med Dataetisk Råds arbejde og regeringens Tech-udvalg. Deres evne til at formidle komplekse emner til et bredt publikum, både i medierne og på konferencer, har også været en vigtig faktor i deres indstilling.

Tietgenprisen blev uddelt onsdag den 26. november 2024 ifm. ICC Danmark og DSEB's årsmiddag på Axelborgsalen i København.

### **DSEB's Innovations- og entreprenørskabspris**

Som noget nyt havde DSEB's Innovations- og entreprenørskabspris i 2024 et tema, som var bæredygtighed. Prisen på 100.000 kroner blev uddelt til Copenhagen School of Entrepreneurship, CBS' Pollinate-program, som hjælper universiteternes entreprenørskabs-hubs til at supportere studerende i at udvikle bæredygtige forretninger.

Priskomiteen lagde i sin bedømmelse vægt på, at indsatsen har været med til at styrke innovationen og entreprenørskabet på en bæredygtig måde.

Innovations- og entreprenørskabsprisen blev – ligesom Tietgenprisen – uddelt ifm. ICC Danmark og DSEB's årsmiddag på Axelborgsalen i København.

## **Rejnskab**

Årets resultat på 31.950 t.kr. afspejler den positive udvikling på de finansielle markeder i 2024. Årets resultat betegnes som meget tilfredsstillende.

Da bestyrelsen i sin tid besluttede at omlægge foreningens investeringer, satte man et mål for foreningens egenkapital som det egentlige target. Foreningens egenkapital skal derfor altid ligge på et minimumsniveau omkring 320-330 mio. kr. Egenkapitalen udgør pr. 31.12.2024 416.185 t.kr. mod 384.235 t.kr. pr. 31.12.2023. Egenkapitalen er således fortsat solid.

Resultat før formålsomkostninger for 2024 udgjorde således 43.873 t.kr. mod 32.719 t.kr. i 2023.

Finansielle poster udgjorde en nettoindtjening på 58.757 t.kr. mod på 47.727 t.kr. i 2023. De finansielle indtægter vedrører primært et afkast af den investerede formue. Eksterne formålsomkostninger udgør 11.923 t.kr. mod 9.573 t.kr i 2023. Omkostninger er anvendt til drift af DEA, priser, støtte og tilskud til andre almennyttige formål.

Ultimo 2024 udgjorde balancen 422.675 t.kr. mod 389.611 t.kr. i 2023.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 TDKK	2023 TDKK
Finansielle indtægter	1	58.771	47.727
Finansielle omkostninger	2	-14	0
<b>Resultat af finansielle poster</b>		<b>58.757</b>	<b>47.727</b>
Andre driftsindtægter/driftsudgifter, Kosmopol	3	42	-70
Medlemsbidrag, arv og modtagne legater		1.664	90
Personaleomkostninger	4	-9.348	-8.652
Udgifter til administration		-7.200	-6.287
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-42	-89
<b>Resultat før formålsomkostninger</b>		<b>43.873</b>	<b>32.719</b>
Tænketanken DEA	5	-7.636	-7.003
Andre formålsomkostninger	6	-4.287	-2.570
<b>Resultat før skat</b>		<b>31.950</b>	<b>23.146</b>
Skat af erhvervsmæssige aktiviteter		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>31.950</b>	<b>23.146</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Årets henlæggelse til andre reserver	-236	-3
Foreningens kapital	32.186	23.149
<b>31.950</b>	<b>23.146</b>	

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2024 TDKK	2023 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		48	7
Indretning af lejede lokaler		2	26
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>50</b>	<b>33</b>
Deposita		832	824
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>832</b>	<b>824</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>882</b>	<b>857</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		782	56
Mellemregning, legater		352	2
Igangværende projekter	7	0	0
Periodeafgrænsningsposter		242	363
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.376</b>	<b>421</b>
<b>Værdipapirer</b>	8	<b>409.621</b>	<b>384.620</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.796</b>	<b>3.713</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>421.793</b>	<b>388.754</b>
<b>Aktiver</b>		<b>422.675</b>	<b>389.611</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2024 TDKK	2023 TDKK
Foreningens kapital		413.586	381.400
Andre reserver (DEA)		2.599	2.835
<b>Egenkapital</b>		<b>416.185</b>	<b>384.235</b>
Deposita		852	824
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>852</b>	<b>824</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.781	452
Anden gæld		3.734	2.779
Igangværende projekter	7	123	1.321
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.638</b>	<b>4.552</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.490</b>	<b>5.376</b>
<b>Passiver</b>		<b>422.675</b>	<b>389.611</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	9		
Anvendt regnskabspraksis	10		

## Egenkapitalopgørelse

	Foreningens kapital TDKK	Andre reserver (DEA) TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar	381.400	2.835	384.235
Årets resultat	32.186	-236	31.950
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>413.586</b>	<b>2.599</b>	<b>416.185</b>

# Noter til årsregnskabet

	2024 TDKK	2023 TDKK
<b>1 Finansielle indtægter</b>		
Kursreguleringer (netto realiseret)	4.979	2.029
Kursreguleringer (netto urealiseret) og renter	50.636	42.143
Udbytter (geninvestering)	3.156	3.555
	<b>58.771</b>	<b>47.727</b>
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Renter og gebyrer	14	0
Kursreguleringer, netto urealiseret	0	0
Kursreguleringer, netto realiseret	0	0
	<b>14</b>	<b>0</b>
<b>3 Andre driftsindtægter/driftsudgifter, Kosmopol</b>		
Forpagtningsafgift	1.763	1.648
Andre eksterne omkostninger	-1.690	-1.643
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-31	-75
	<b>42</b>	<b>-70</b>

## Noter til årsregnskabet

	2024 TDKK	2023 TDKK
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
<b>Personaleomkostninger, DSEB</b>		
Lønninger	7.409	7.166
Pensioner	1.238	673
Andre omkostninger til social sikring	293	257
Andre personaleomkostninger	408	556
<b>Personaleomkostninger DSEB i alt</b>	<b>9.348</b>	<b>8.652</b>
<b>Foreningens samlede personaleomkostninger</b>		
Lønninger	17.776	17.943
Pensioner	2.717	1.636
Andre omkostninger til social sikring	293	256
Andre personaleomkostninger	621	651
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>21.407</b>	<b>20.486</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.939	1.852
Bestyrelse	345	345
	<b>2.284</b>	<b>2.197</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

## 5 Tænkertanken DEA

Partnerbidrag	-2.124	-2.222
Ekstern finansiering	-7.797	-6.765
Personaleomkostninger	12.059	11.834
Andre eksterne omkostninger	5.498	4.156
<b>Interne formålsomkostninger i alt</b>	<b>7.636</b>	<b>7.003</b>

Tænkertanken DEA har i 2024 modtaget internt tilskud på TDKK 7.400, hvormed årets resultat udgør TDKK -236, som indregnes under andre reserver i henhold til resultatdisponering.

## Noter til årsregnskabet

	2024 TDKK	2023 TDKK
<b>5 Tænketanken DEA (specificeret)</b>		
Data og analysekøb	3.836	2.379
Møde, konference og rejseudgifter	1.165	1.202
Årsdag, tryk og formidling	174	262
Andre eksterne omkostninger	323	313
<b>Andre eksterne omkostninger i alt</b>	<b>5.498</b>	<b>4.156</b>
<b>Ekstern finansiering</b>		
Består af tilskud og grants fra eksterne fonde og bidragsydere i forbindelse med gennemførelse af flere undersøgelser og analyse. Der henvises til ledelsesberetningen og DEA's årsberetning for yderligere information.		
<b>6 Andre formålsomkostninger</b>		
Priser	945	1.070
Andre uddelinger	3.342	1.500
<b>Eksterne formålsomkostninger i alt</b>	<b>4.287</b>	<b>2.570</b>
<b>7 Igangværende projekter</b>		
Salgsværdi af igangværende projekter	13.662	7.848
Modtagne acontobetalinger	-13.785	-9.169
	<b>-123</b>	<b>-1.321</b>
<b>8 Værdipapirer</b>		
Aktier	212.417	199.176
Obligationer	197.204	185.444
	<b>409.621</b>	<b>384.620</b>

Der er investeret i ovenstående aktier og obligationer igennem køb af investeringsforeningsbeviser i foreningen Nordea Invest. Kursregulering udgør netto en gevinst på TDKK 58.659, som er ført over resultatopgørelsen.

## **Noter til årsregnskabet**

	2024 TDKK	2023 TDKK
<b>9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		

**Leje- og leasingforpligtelser**

Foreningen har pr. den 1. oktober 2015 indgået huslejeaftale med Jeudan angående ejendommen Fiolstræde 44. Lejemålet kan af foreningen opsiges med seks måneders skriftligt varsel.

1.664	1.608
-------	-------

# **Noter til årsregnskabet**

## **10 Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Danish Society for Education and Business for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A med de for foreningen nødvendige tilpasninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2024 er aflagt i TDKK.

### **Generelt om indregning og måling**

Resultatopgørelsens opstillingsform er med virkning fra 2018 ændret fra artsopdelt til aktivitetsopdelt.

Alle foreningens aktiviteter gennemføres ud fra et almennyttigt sigte og med henblik på at opfylde vedtægternes formål. Som led heri afholdes en række administrative omkostninger til personale og husleje samt omkostninger til afholdelse af konferencer, møder og workshops m.v. Formålsomkostninger afholdt som egentlige uddelinger til eksterne modtagere indregnes også i resultatopgørelsen, idet de fratrækkes Resultat før formålsomkostninger.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

# **Noter til årsregnskabet**

## **10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Resultatopgørelsen**

#### **Formålsomkostninger**

Formålsomkostninger vedrører såvel interne som eksterne aktiviteter og projekter, som herunder indeholder priser og legater inden for foreningens formål, som er uddelt i regnskabsåret og hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift og som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter.

#### **Udgifter til administration**

Udgifter til administration indeholder omkostninger til lokaler, kontorhold mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter forpagtningskontrakt med Kosmopol ApS.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Skat af erhvervsmæssige aktiviteter**

Foreningen er skattepligtig efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6. Foreningen er skattepligtig af erhvervsmæssige aktiviteter.

# **Noter til årsregnskabet**

## **10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Færdiggjorte udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genind vindingsværdien, hvor denne er lavere. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Restværdierne for anlægsaktiver er fastsat til DKK 0. Afskrivningsperioden og restværdi revurderes årligt.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genind vindingsværdi.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### **Igangværende projekter**

Igangværende eksterne projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsесgraden. Færdiggørelsесgraden opgøres som andelen af de afholdte projektomkostninger i forhold til projektaftalens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede projektomkostninger vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

# **Noter til årsregnskabet**

## **10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Modtagne acontobetaler fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter unoterede investeringsforeningsbeviser, der måles til indre værdi på balancedagen. Den indre værdi opgøres som foreningens andel af investeringsforeningernes underliggende børsnoterede værdipapirer mv., der måles til dagsværdi. Dagsværdien heraf opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### **Foreningens kapital**

Foreningens kapital består i hovedtræk af oprindelige indskud ved stiftelsen med tillæg af modtagne medlemskontingenter, overskud ved erhvervsmæssig aktivitet samt resultatet af de ikke-erhvervsmæssige aktiviteter fratrukket formålsomkostninger.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Foreningens renteswap-aftale måles til dagsværdien på balancedagen og indregnes under langfristede gældsforpligtelser. Værdireguleringer indregnes direkte i driften under finansielle poster.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Peer von Hedemann Schaumburg-Müller

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: 4277f569-28a9-48e2-af5f-c417cb2e0033

IP: 87.60.xxx.xxx

2025-03-18 19:02:20 UTC



## Torben Möger Pedersen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: 0f13b7e1-a78d-4200-ab7a-a57fcceee7b5

IP: 212.27.xxx.xxx

2025-03-18 20:37:43 UTC



## Trine Ahrenkiel

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: 9a020d2a-a447-4b3e-9c15-36d89129bc55

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-18 20:41:23 UTC



## Birgitte Nauntofte

### Næstformand

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: 7329acf6-aabc-4bf6-9f8e-b03dcddaea96

IP: 2.106.xxx.xxx

2025-03-19 05:07:30 UTC



## Niels Jacob Clasen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: bd36c28d-be63-4823-b97b-c8b9238a864c

IP: 93.176.xxx.xxx

2025-03-19 11:18:28 UTC



## Stina Vrang Elias

### Adm. direktør

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: 3c7cf1ad-3b16-4db5-a7fc-d0b0ffe81dac

IP: 131.164.xxx.xxx

2025-03-19 17:44:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](#). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografske beviser er indlejet i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Stina Vrang Elias

Direktør

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: 3c7cf1ad-3b16-4db5-a7fc-d0b0ffe81dac

IP: 131.164.xxx.xxx

2025-03-19 17:44:42 UTC



## Jakob Hald

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: af72f229-a0de-429f-bf52-be6f739cf2dc

IP: 188.64.xxx.xxx

2025-03-24 19:02:15 UTC



## Mikkel Præstholm Haarder

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: b6c6b86e-6a68-4543-ab66-f79fd374ea26

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-03-20 18:08:41 UTC



## Jens Olsson

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-03-24 19:06:46 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografske beviser er indlejet i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

## Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter