

---

# *Danish Society for Education and Business*

Fiolstræde 44, 1171 København K

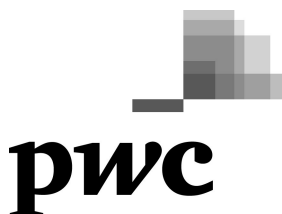
## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 21 72 66 13

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på foreningens  
ordinære generalforsamling  
den / 2023

Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Foreningsoplysninger**

Foreningsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 16

Noter til årsregnskabet 17

Penneo dokumentnøgle: Z4I8E-T0B2V-J0GCU-SSE4M-L83NM-BY0QT

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Danish Society for Education and Business.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

København, den 20. marts 2023

## Direktion

Stina Vrang Elias  
adm. direktør

## Bestyrelse

Torben Möger Pedersen  
formand

Mette Wier  
næstformand

Peer Schaumburg-Müller

Jacob K. Clasen

Jakob Hald

Trine Ahrenkiel

Mikkel Haarder

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Danish Society for Education and Business

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Society for Education and Business for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 20. marts 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Danish Society for Education and Business  
Fiolstræde 44  
1171 København K  
Hjemmeside: [www.DSEB.dk](http://www.DSEB.dk)

CVR-nr.: 21 72 66 13  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

### Bestyrelse

Torben Möger Pedersen, formand  
Mette Wier, næstformand  
Peer Schaumburg-Müller  
Jacob K. Clasen  
Jakob Hald  
Trine Ahrenkiel  
Mikkel Haarder

### Direktion

Stina Vrang Elias

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## Forord

DSEB har valgt at udleve sit formål gennem etablering af og støtte til Tænk tanken DEA samt uddeling af en række priser, hvoraf Tietgenprisen er den største.

Efter en lang periode med coronaepidemien som bagtæppe, er DEA i 2022 igen blevet et fysisk mødested for aktører på kryds og tværs af 0-6-årsområdet, uddannelses- og forskningsinstitutioner, arbejdsmarkeds- og erhvervsorganisationer mm. Men DEA har holdt fast i nogle af de gode erfaringer med digitale formater under nedlukningerne. Det betyder, at DEA kan komme bredere ud med sin viden.

2022 blev igen et produktivt år, hvor DEAs arbejde resulterede i 25 analyser og sammen med en række samarbejdspartnere løftede DEA dagsordener på stort set alle faglige indsatsområder. Vi satte bl.a. fokus på kvalitet i erhvervsuddannelserne og fondsfinansierede indsatser på erhvervsuddannelserne og sammen med en historisk bred kreds af organisationer i og omkring uddannelse og arbejdsmarkedet sendte vi en appel til partilederne om at nedsætte Det Nationale Kompetenceråd, der kan udarbejde uafhængige analyser af kompetencebehovet på fremtidens arbejdsmarked. Derudover satte vi fokus på innovationspolitikken gennem en analyse af "Arven fra vindmøllerne" – hvad skal der til, hvis vi skal gentage det eventyr?

DSEB har også ydet støtte til andre gode projekter, som falder inden for DSEB's formål. Igen i år har vi uddelt en række priser og legater – heriblandt Tietgenprisen og Innovations- og entreprenørskabsprisen, som er en hyldest til Danmarks talenter inden for erhvervsrettet humanistisk og samfundsvidenskabelig forskning samt inden for innovation og entreprenørskab.

DSEB har desuden fået et visuelt løft i 2022 med nyt logo og ny hjemmeside, der skal gøre det nemmere og mere overskueligt for interessenter at finde frem til bl.a. legater og priser. Hermed håber vi på, at DSEBs arbejde for at fremme bl.a. forskning og entreprenørskab kan nå endnu bredere ud.

På de næste sider kan du læse mere om DEAs analyser, Tietgenprisen, Innovations- og entreprenørskabsprisen og foreningens finansielle resultat.

God læselyst!

Torben Möger Pedersen  
formand

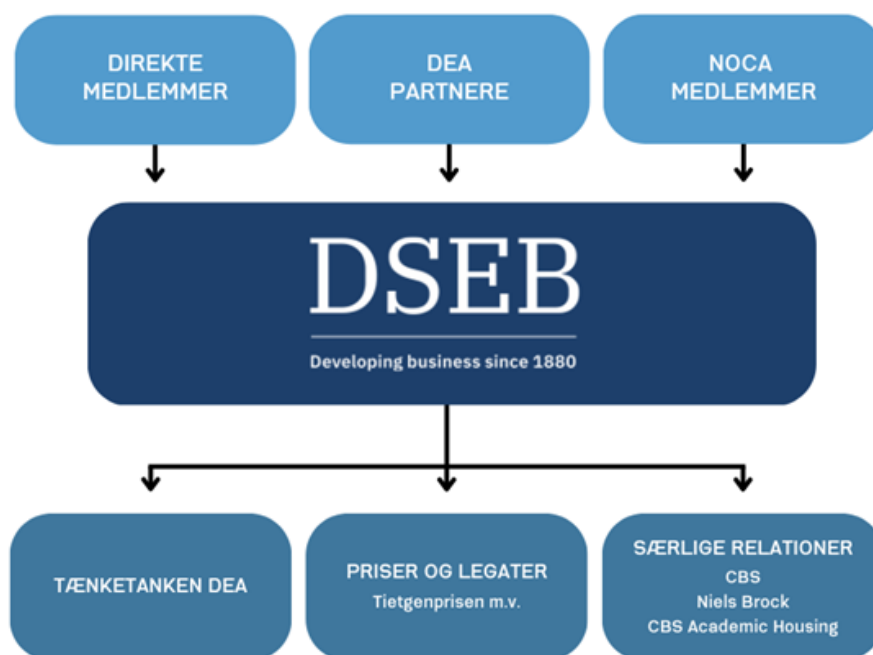
Stina Vrang Elias  
adm. direktør



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

DSEB er en almennyttig forening med det formål at øge værdiskabelsen i danske virksomheder og i det danske samfund gennem støtte til udvikling af de forretningsrelaterede uddannelses- og forskningsmæssige kompetencer, som et globalt erhvervsliv efterspørger.



## Tænk tanken DEA

Nedenfor er udvalgte projekter og resultater inden for Tænk tanken DEAs tre fokusområder beskrevet nærmere.

### 0-6-årsområdet

#### Kvalitet i dagtilbud

I 2022 har Tænk tanken DEA fortsat belyst 0-6-årsområdet gennem analyser af særligt kvaliteten i de danske daginstitutioner. Bl.a. har vi undersøgt betydningen af det pædagogiske personales uddannelsesniveau for interaktionskvaliteten ift. børnene.

Vi ved, at det pædagogiske personale i daginstitutionerne har mulighed for at bidrage til at give børn i daginstitutionerne bedre livsvilkår. Formålet med analysen var derfor at øge vores viden om, hvad der skaber høj kvalitet, og hvordan kvaliteten kan fremmes.

# Ledelsesberetning

Analysen konkluderede, at der er en klar sammenhæng mellem personalets uddannelsesniveau og interaktionskvaliteten ift. børnene. I de daginstitutioner, der har en ansat med en kandidatuddannelse i pædagogik, er interaktionskvaliteten højere end i de øvrige institutioner. Omvendt har andelen af pædagogmedhjælper med grundskolen som højeste uddannelsesniveau en negativ sammenhæng med kvaliteten af interaktioner.

I Danmark har fokus på småbørnsområdet i mange år været på minimumsnormeringer. Med analysen har DEA forsøgt at bidrage til et mere nuanceret billede af, hvad der påvirker kvaliteten i institutionerne.

I løbet af 2022 har DEA markeret sig i pressen og på de sociale medier, hvor vi har efterspurgt en samlet rekrutteringsplan, der kan afhjælpe den store mangel på bl.a. pædagoger.

## Ungdomsuddannelser og Videregående Uddannelser Unge uddannelsesvalg

DEA har gennem 2022 haft et kontinuerligt arbejde med manglen på arbejdskraft – en mangel, som viser sig inden for stort set alle brancher. Manglen på arbejdskraft skyldes højkonjunktur og ubalance mellem uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet. De ubalancer vil blive endnu tydeligere i de kommende år, hvor vi ser ind i betydeligt mindre ungdomsårgange.

For at blive klogere på valg af uddannelse – og mulighederne for at påvirke dette valg – har DEA gennem flere analyser belyst bevæggrundene for uddannelsesvalg. Kort før ansøgningsfristen til de videregående uddannelser lancerede DEA analysen "Uddannelsesvalg på STEM- og IT-området". Undersøgelsen zoomer ind på uddannelserne indenfor nogle af de fagområder, hvor der er størst mangel og lavest ledighed.

Analysen kortlægger uddannelsesudbuddene og finder bl.a. at:

- Der især er ledige pladser på udbud indenfor IT og de øvrige STEM-uddannelser
- Kvinder udgør et mindretal blandt ansøgerne
- En anseelig gruppe af ansøgere til kombinationsuddannelser med IT bliver optaget på andre uddannelser med højere prioritet for ansøgerne

Endvidere lancerede vi en analyse, der giver indblik i, hvad der har betydning for gymnasieelevers uddannelsesvalg.

Analysen konkluderer, at der særligt er tre parametre, der har betydning, når gymnasieelever skal vælge uddannelse: løn, faglig interesse og uddannelsesbyens størrelse.

I den offentlige samtale bliver uddannelsers værdi ofte debatteret ud fra spørgsmål om sandsynlighed for ledighed og ressourcer på uddannelserne. Analysen peger imidlertid på, at dimittendledighed ikke har stor betydning for de studiesøgendes valg, og at færre undervisningstimer faktisk gør en uddannelse mere attraktiv. Derfor skal man måske være påpasselig med at anvende sektorlogikker, når man forsøger at forstå de unges præferencer.

# Ledelsesberetning

Ved offentliggørelsen af optagelsestallene til uddannelserne i starten af august fik begge analyser fornyet aktualitet. Her var DEA massivt til stede som ekspertkilde i medierne og satte bl.a. fokus på forholdet mellem det historisk lave optag på de fire store professionsbacheloruddannelser og lønnens betydning ved valg af uddannelse. Et emne, der også blev taget op i forbindelse med efterårets valgkamp.

Mod slutningen af 2022 gik DEA og en bred kreds af organisationer på og omkring arbejdsmarkedet sammen om en fælles appel til landets nyvalgte folketingsmedlemmer. Forslaget gik på at nedsætte et nationalt kompetenceråd, der kan udarbejde uafhængige analyser af manglen på kompetencer på fremtidens arbejdsmarked med henblik på at afhjælpe den generelle mangel på arbejdskraft. Arbejdet har tiltrukket sig opmærksomhed i interessentkredse og i pressen, og DEA vil fortsat arbejde på at gøre sagen til en politisk prioritet i 2023.

## Læringer rettet mod erhvervsuddannelser

Erhvervsuddannelser har fortsat stået højt på DEAs prioriteringsliste i 2022, ligesom man tydeligt mærker et fokus på erhvervsuddannelsesområdet i pressen, i politik og blandt interessenterne. Den store interesse har de senere år bl.a. medført en markant stigning i antallet af eksternt finansierede indsatser med det mål at øge rekruttering og gennemførelse på erhvervsuddannelserne.

Med støtte fra Tietgen-fonden kortlagte DEA de fondsfinansierede indsatser på EUD inden for de sidste fem år. Der er tale om +200 indsatser og over 500 mio. kr., hvoraf størstedelen er investeret i tiltag til at øge rekrutteringen. Analysen fandt, at antallet af indsatser er steget kraftigt, men at dette også har konsekvenser, fordi indsatserne ikke er koordinerede. Samtidig kan det være svært at måle effekterne af de isolerede indsatser, når de foregår de samme steder og er rettet mod samme målgruppe.

Kortlægningen viste desuden, at tre fjerdedele af de undersøgte indsatser er målrettet rekruttering til grundskolerne. Analysen udpeger derfor et væsentligt potentiale ved at sikre koordinerede og målbare indsatser – bl.a. fordi indsatserne i det store og hele overser rekruttering blandt andre grupper, som fx voksne eller studenter, og kun i ringe grad har fokus på, hvad der sker med elever, der har påbegyndt deres erhvervsuddannelse.

## Effekter af øget kvote 2-optag

På det videregående uddannelsesområde markerede DEA sig bl.a. gennem en analyse af effekten af et øget kvote 2-optag samt øget optag via optagelsesprøver.

Baggrunden for analysen var Reformkommissionens anbefaling af en reform af optagelsessystemet. Der er en tendens til, at de fagligt dygtigste primært søger ind på de samme – relativt få – universitetsuddannelser. For at ændre på dette, foreslog regeringen derfor at øge brugen af optagelsesprøver og kvote 2.

# Ledelsesberetning

DEA gennemførte en analyse på baggrund af data fra SDU, som har eksperimenteret med optagelsesmetoder – og konklusionen er bl.a., at:

- Der er en betydelig stigning i andelen af studerende optaget gennem kvote 2.
- De studerende tager flere sabbatår, inden de bliver optaget på studiet.
- Optagelsen via studieegnethedstest betyder også, at de ansøgere, der har en længere sabbatperiode bag sig, i højere grad bliver optaget.
- For kvote 2-ansøgerne betyder ændringen, at ansøgere fra familier med lavere indkomster får en mindre sandsynlighed for optag. Der er således indikationer på, at ændringen har haft en negativ ef-fekt på den sociale mobilitet.

## Forskning og innovation

### Arven fra vindmøllerne

DEA tog også dansk innovationspolitik under lup i 2022. I en stor analyse, der har affødt flere konkrete policy briefs målrettet landets forskere, virksomheder, embedsfolk og politikere, kortlægger DEA erfaringerne fra den historiske udvikling og udbredelse af vindteknologier i Danmark.

Kortlægningen skal inspirere aktørerne i og omkring dansk innovationspolitik til at lære af de fejl, der også blev begået i det danske "vindmølleeventyr", når de i disse år arbejder målrettet for at nå klimamålene.

Analysen peger på flere afgørende elementer, hvis innovationspolitikken skal medvirke til at Danmark når i mål med sine ambitiøse klimamål. Analysen peger bl.a. på, at:

- Innovationspolitikken skal koordineres gennem politiske instrumenter, der understøtter udviklingen af nye teknologier og løsninger, og som sikrer, at teknologierne og løsningerne tages i brug i sam-fundet.
- Graden af samspil mellem udbuds- og efterspørgselsorienterede politiske instrumenter har stor betydning for, hvor hurtigt nye teknologier og løsninger udvikles.

Analysen har vakt opsigt flere steder i de innovationspolitiske miljøer i Danmark. Den er bl.a. blevet præsenteret på den årlige forskningspolitiske konference inden for energi, WIND ENERGY DENMARK 2022, i Altingets netværk for forskning og innovation, i Uddannelses- og Forskningsstyrelsens Center for Videnbaseret Innovation og i Danske Universiteters sekretariat.

Analysen har desuden åbnet op for en mere ambitiøs debat om bedre sammenhæng i innovationspolitikken i form af udbuds- og efterspørgselsorienterede innovationspolitiske instrumenter. Eksempelvis fra Green Power Denmark, som var medafsender på en kronik sammen med DEA i Berlingske, som udsprang af "Arven fra vindmøllerne".

Herudover har to af de fire policy briefs dannet udgangspunkt for debatindlæg i flere af Altingets nichemedier, ligesom policy brief 3 om borgerinddragelse blev afsættet for en større artikel i Avisen Danmark og otte regionale dagblade.

# Ledelsesberetning

## Priser

### Tietgenprisen

Modtageren af Tietgenprisen og legatet på 500.000 kr. var i år den 35-årige adfærdsforsker Florian Kock. Han forsker ved CBS inden for turist- og oplevelsesøkonomien i Danmark og modtager prisen bl.a. for sin nytænkende tilgang til sit felt.

Florian Kock er den mest citerede forsker på sit område det seneste årti, og bidrager gennem brugen af evolutionær psykologi med metoder til at kortlægge og forudsige turisternes ændrede rejsemønstre i lyset af coronapandemien. Indsigter, der har været brugbare for både erhvervsliv, politikere og medier.

Tietgenprisen blev i år uddelt mandag den 5. december ved ICC Danmark og DSEB's årsmiddag på Børsen i København.

### DSEB's Innovations- og entreprenørskabspris

I 2022 blev DSEB's Innovations- og entreprenørskabspris uddelt til det aarhusianske iværksætterhus The Kitchen, der hjælper studerende og forskere med at omsætte viden til iværksætteri.

The Kitchen hører under Aarhus Universitet, og priskomiteen lagde i sin bedømmelse vægt på iværksætterhusets store arbejde med at koble universitetsviden og erhvervsliv endnu tættere. Hver måned optager The Kitchen cirka 10 nye iværksættervirksomheder og har i alt 170 virksomhedscases i inkubatoren.

Innovations- og Entreprenørskabsprisen blev - ligesom Tietgenprisen - uddelt ved ICC Danmark og DSEB's årsmiddag på Børsen i København.

# Ledelsesberetning

## Regnskab

Årets resultat på t.kr. -69.444 afspejler den negative udvikling på de finansielle markeder i 2022, hvor der i forlængelse af den russiske invasion af Ukraine indtrådte betydelige fald på aktie- og obligationsmarkederne. Tabet forventes indhentet i løbet af 2023 og de kommende år.

Da bestyrelsen i sin tid besluttede at omlægge foreningens investeringer, satte man et mål for foreningens egenkapital som det egentlige target. Foreningens egenkapital skal derfor altid ligge på et minimumsniveau omkring 320-330 mio. kr. Egenkapitalen udgør pr. 31.12.2022 t.kr. 361.089 mod t.kr 430.533 pr. 31.12.2021.

Resultat før formålsomkostninger for 2022 udgjorde således t.kr. -60.110 mod t.kr. 50.298 i 2021.

Finansielle poster udgjorde en nettoomkostning på t.kr. 46.206 mod en nettoindtjening på t.kr. 65.411 i 2021. De finansielle indtægter vedrører primært et afkast af den investerede formue. Eksterne formålsomkostninger udgør t.kr. 9.334 mod t.kr. 9.186 i 2021. Omkostninger er anvendt til drift af DEA, priser, støtte og tilskud til andre almennyttige formål.

Ultimo 2022 udgjorde balancen t.kr. 365.839 mod t.kr. 435.795 i 2021.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK  |
|---|------|----------------|---------------|
| Finansielle indtægter   | 1    | 201            | 69.983        |
| Finansielle omkostninger  | 2    | -46.407        | -4.568        |
| <b>Resultat af finansielle poster</b>                             |      | <b>-46.206</b> | <b>65.415</b> |
| Andre driftsindtægter/driftsudgifter, Kosmopol                    | 3    | -90            | -163          |
| Medlemsbidrag og modtagne legater                                 |      | 30             | 78            |
| Personaleomkostninger   | 4    | -7.709         | -8.689        |
| Udgifter til administration                                       |      | -5.851         | -6.068        |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | -284           | -275          |
| <b>Resultat før formålsomkostninger</b>                           |      | <b>-60.110</b> | <b>50.298</b> |
| Tænketanken DEA   | 5    | -6.953         | -6.765        |
| Andre formålsomkostninger   | 6    | -2.381         | -2.421        |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>-69.444</b> | <b>41.112</b> |
| Skat af erhvervsmæssige aktiviteter                               |      | 0              | 0             |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>-69.444</b> | <b>41.112</b> |

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

|                                      |                |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Årets henlæggelse til andre reserver | -153           | 35            |
| Foreningens kapital                  | -69.291        | 41.077        |
|                                      | <b>-69.444</b> | <b>41.112</b> |

# Balance 31. december

## Aktiver

|   | Note | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK   |
|---|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter            |      | 51             | 153            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           |      | <b>51</b>      | <b>153</b>     |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 95             | 209            |
| Indretning af lejede lokaler                |      | 50             | 48             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             |      | <b>145</b>     | <b>257</b>     |
| Deposita                                    |      | 796            | 736            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |      | <b>796</b>     | <b>736</b>     |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>992</b>     | <b>1.146</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 438            | 2.728          |
| Igangværende projekter                      | 7    | 0              | 1.029          |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 521            | 105            |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>959</b>     | <b>3.862</b>   |
| <b>Værdipapirer</b>                         | 8    | <b>359.079</b> | <b>423.501</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>4.809</b>   | <b>7.286</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>364.847</b> | <b>434.649</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>365.839</b> | <b>435.795</b> |



# Balance 31. december

## Passiver

|   | Note | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK   |
|---|------|----------------|----------------|
| Foreningens kapital                               |      | 358.251        | 427.542        |
| Andre reserver (DEA)                              |      | 2.838          | 2.991          |
| <b>Egenkapital</b>                                |      | <b>361.089</b> | <b>430.533</b> |
| Deposita  |      | 824            | 563            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>824</b>     | <b>563</b>     |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 671            | 968            |
| Anden gæld  |      | 2.424          | 3.731          |
| Igangværende projekter                            | 7    | 831            | 0              |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>3.926</b>   | <b>4.699</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |      | <b>4.750</b>   | <b>5.262</b>   |
| <b>Passiver</b>                                   |      | <b>365.839</b> | <b>435.795</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 9    |                |                |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 10   |                |                |

## Egenkapitalopgørelse

|                                 | Foreningens<br>kapital | Andre reserver<br>(DEA) | I alt          |
|---------------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|
|                                 | TDKK                   | TDKK                    | TDKK           |
| Egenkapital 1. januar           | 427.542                | 2.991                   | 430.533        |
| Årets resultat                  | -69.291                | -153                    | -69.444        |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>358.251</b>         | <b>2.838</b>            | <b>361.089</b> |

# Noter til årsregnskabet

|   | 2022          | 2021          |
|---|---------------|---------------|
|   | TDKK          | TDKK          |
| <b>1 Finansielle indtægter</b>                          |               |               |
| Regulering af afledte finansielle instrumenter          | 0             | 4.540         |
| Finansielle indtægter                                   | -3            | 0             |
| Kursreguleringer, netto urealiseret                     | 0             | 62.178        |
| Kursreguleringer, netto realiseret                      | 0             | 3.243         |
| Andre finansielle indtægter                             | 204           | 22            |
|   | <b>201</b>    | <b>69.983</b> |
| <b>2 Finansielle omkostninger</b>                       |               |               |
| Renter og gebyrer                                       | 46            | 223           |
| Kursreguleringer, netto urealiseret                     | 44.957        | 0             |
| Kursreguleringer, netto realiseret                      | 1.404         | 0             |
| Renter af afledte finansielle instrumenter              | 0             | 4.345         |
|   | <b>46.407</b> | <b>4.568</b>  |
| <b>3 Andre driftsindtægter/driftsudgifter, Kosmopol</b> |               |               |
| Forpagtningsafgift                                      | 1.500         | 1.500         |
| Andre eksterne omkostninger                             | -1.506        | -1.521        |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver       | -84           | -142          |
|   | <b>-90</b>    | <b>-163</b>   |

## Noter til årsregnskabet

|   | 2022          | 2021          |
|---|---------------|---------------|
|   | TDKK          | TDKK          |
| <b>4 Personaleomkostninger</b>                        |               |               |
| <b>Personaleomkostninger, DSEB</b>                    |               |               |
| Lønninger   | 6.282         | 7.144         |
| Pensioner   | 585           | 652           |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 260           | 226           |
| Andre personaleomkostninger                           | 582           | 667           |
| <b>Personaleomkostninger DSEB i alt</b>               | <b>7.709</b>  | <b>8.689</b>  |
| <b>Foreningens samlede personaleomkostninger</b>      |               |               |
| Lønninger   | 17.141        | 16.507        |
| Pensioner   | 1.523         | 1.470         |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 260           | 226           |
| Andre personaleomkostninger                           | 539           | 778           |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b>                    | <b>19.463</b> | <b>18.981</b> |
| <br>  |               |               |
| Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:     |               |               |
| Direktion   | 1.710         | 1.799         |
| Bestyrelse  | 310           | 310           |
|   | <b>2.020</b>  | <b>2.109</b>  |
| <br>  |               |               |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> | <b>29</b>     | <b>27</b>     |
| <br>  |               |               |
| <b>5 Tænk tanken DEA</b>                              |               |               |
| Partnerbidrag   | -2.395        | -2.430        |
| Ekstern finansiering                                  | -6.031        | -4.800        |
| Personaleomkostninger                                 | 11.754        | 10.254        |
| Andre eksterne omkostninger                           | 3.625         | 3.741         |
| <b>Interne formålsomkostninger i alt</b>              | <b>6.953</b>  | <b>6.765</b>  |

Tænk tanken DEA har i 2022 modtaget internt tilskud på TDKK 6.800, hvormed årets resultat udgør TDKK -153, som indregnes under andre reserver i henhold til resultatdisponering samt note 9.

## Noter til årsregnskabet

|   | 2022<br>TDKK   | 2021<br>TDKK   |
|---|----------------|----------------|
| <b>6 Andre formålsomkostninger</b>        |                |                |
| Priser                                    | 762            | 766            |
| Andre uddelinger                          | 1.619          | 1.655          |
| <b>Eksterne formålsomkostninger i alt</b> | <b>2.381</b>   | <b>2.421</b>   |
| <br>                                      |                |                |
| <b>7 Igangværende projekter</b>           |                |                |
| Salgsværdi af igangværende projekter      | 3.782          | 4.800          |
| Modtagne acontobetalinge                  | -4.613         | -3.771         |
|   | <b>-831</b>    | <b>1.029</b>   |
| <br>                                      |                |                |
| <b>8 Værdipapirer</b>                     |                |                |
| Aktier                                    | 180.126        | 319.470        |
| Obligationer                              | 178.953        | 104.031        |
|   | <b>359.079</b> | <b>423.501</b> |

Der er investeret i ovenstående aktier og obligationer igennem køb af investeringsforeningsbeviser i foreningen Nordea Invest. Kursregulering udgør netto en omkostning på TDKK -46.361, som er ført over resultatopgørelsen.

## Noter til årsregnskabet

|   | 2022    | 2021    |
|---|---------|---------|
|   | TDKK    | TDKK    |
| <b>9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>  |         |         |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>  |         |         |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:  |         |         |
| Sikkerhedsdepot, investeringsforeningsbeviser i Nordea Invest   | 359.079 | 423.498 |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>  |         |         |
| Foreningen har pr. den 1. oktober 2015 indgået huslejeaftale med Jeudan angående ejendommen Fiolstræde 44. Lejemålet kan af foreningen opsiges med seks måneders skriftligt varsel. | 1.489   | 1.472   |

# Noter til årsregnskabet

## 10 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Danish Society for Education and Business for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A med de for foreningen nødvendige tilpasninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Resultatopgørelsens opstillingsform er med virkning fra 2018 ændret fra artsopdelt til aktivitetsopdelt.

Alle foreningens aktiviteter gennemføres ud fra et almennyttigt sigte og med henblik på at opfylde vedtægternes formål. Som led heri afholdes en række administrative omkostninger til personale og husleje samt omkostninger til afholdelse af konferencer, møder og workshops m.v. Formålsomkostninger afholdt som egentlige uddelinger til eksterne modtagere indregnes også i resultatopgørelsen, idet de fratrækkes Resultat før formålsomkostninger.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

# Noter til årsregnskabet

## 10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Formålsomkostninger

Formålsomkostninger vedrører såvel interne som eksterne aktiviteter og projekter, som herunder indeholder priser og legater inden for foreningens formål, som er uddelt i regnskabsåret og hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift og som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter.

#### Udgifter til administration

Udgifter til administration indeholder omkostninger til lokaler, kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter forpagtningskontrakt med Kosmopol ApS.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af erhvervmæssige aktiviteter

Foreningen er skattepligtig efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6. Foreningen er skattepligtig af erhvervmæssige aktiviteter.



# Noter til årsregnskabet

## 10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |      |
|---|------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 3 år |

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Igangværende projekter

Igangværende eksterne projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte projektomkostninger i forhold til projektaftalens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede projektomkostninger vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter unoterede investeringsforeningsbeviser, der måles til indre værdi på balancedagen. Den indre værdi opgøres som foreningens andel af investeringsforeningernes underliggende børsnoterede værdipapirer mv., der måles til dagsværdi. Dagsværdien heraf opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Foreningens kapital

Foreningens kapital består i hovedtræk af oprindelige indskud ved stiftelsen med tillæg af modtagne medlemskontingenter, overskud ved erhvervsmæssig aktivitet samt resultatet af de ikke-erhvervsmæssige aktiviteter fratrukket formålsomkostninger.

### Finansielle gældsforpligtelser

Foreningens renteswap-aftale måles til dagsværdien på balancedagen og indregnes under langfristede gældsforpligtelser. Værdireguleringer indregnes direkte i driften under finansielle poster.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mette Wier

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-758229301744

IP: 87.63.xxx.xxx

2023-03-20 18:06:06 UTC

NEM ID 

## Stina Vrang Elias

### Adm. direktør

Serienummer: 3c7cf1ad-3b16-4db5-a7fc-d0b0ffe81dac

IP: 2.131.xxx.xxx

2023-03-20 18:15:11 UTC

Mit  

## Torben Möger Pedersen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: 0f13b7e1-a78d-4200-ab7a-a57fcceee7b5

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-03-20 18:21:20 UTC

Mit  

## Trine Ahrenkiel

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-752068219074

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-03-20 18:52:43 UTC

NEM ID 

## Niels Jacob Clasen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-304155445162

IP: 93.176.xxx.xxx

2023-03-21 08:40:41 UTC

NEM ID 

## Peer von Hedemann Schaumburg-Müller

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4277f569-28a9-48e2-af5f-c417cb2e0033

IP: 193.3.xxx.xxx

2023-03-21 10:08:46 UTC

Mit  

## Mikkel Præstholm Haarder

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-912033355716

IP: 62.198.xxx.xxx

2023-03-22 16:30:47 UTC

NEM ID 

## Jakob Hald

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danish Society for Education and Busine...

Serienummer: af72f229-a0de-429f-bf52-be6f739cf2dc

IP: 188.64.xxx.xxx

2023-03-22 20:35:18 UTC

Mit  

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

**Jens Olsson**

**Statsautoriseret revisor**

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 188.183.xxx.xxx

2023-03-22 20:50:18 UTC



Penneo dokumentnøgle: Z418E-T0B2V-J0GCU-SSE4M-L83NM-BY0QT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>